

# iv POSITIONEN

DAS MAGAZIN DER INDUSTRIE  
DEZEMBER 2024



## NEUSTART NOTWENDIG!

Österreich hat sich aus den internationalen Märkten gepreist – wie kommen wir wieder nach vorne?



### WIRTSCHAFTSBILDUNG

60 Pilotschulen für mehr Wirtschaft im Unterricht

Seite 4



### NIEDERÖSTERREICH

Ordentliche Vollversammlung: Weckruf für den Industriestandort

Seite 10

### INTERVIEW

KI bringt „tiefgreifende Veränderungen“ für Industrie

Seite 5

Österreichische Post AG,  
MZ 03Z034897 M  
Vereinigung der österreichischen Industrie,  
Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien

## Expertenmeinung von ANNA REINDL

# Die US-Wahlen 2024 und ihre Folgen für Europa

Die Amerikanerinnen und Amerikaner haben am 5. November ihren 47. Präsidenten, Donald Trump, gewählt. Gemeinsam mit dem Sieg der Republikanischen Partei bei den gleichzeitig stattfindenden Wahlen zum US-Kongress hat Trump in seiner bereits zweiten Amtszeit nun eine günstige Basis, seine angekündigten Maßnahmen auch umzusetzen.

### Wesentlicher Partner für Europa und Österreich

Die USA sind der wichtigste Handels- und Investitionspartner Europas. 16 Millionen

Arbeitsplätze werden auf beiden Seiten durch die transatlantischen Wirtschaftsbeziehungen gesichert. Die Vereinigten Staaten sind auch die zweitwichtigste Export- und Investitionsdestination für österreichische Betriebe – die heimischen Exporte in die USA sind im ersten Halbjahr 2024 um 14 Prozent gestiegen.

### Transatlantische Wirtschaftsbeziehungen aktiv gestalten

Gerade in Anbetracht der zahlreichen angekündigten Maßnahmen im Sinne von Trumps „America First“-Politik ist es wichtig, rasch auf die neue US-Regierung zuzugehen und das transatlantische

Verhältnis weiterhin proaktiv zu gestalten. Hierbei sollte an der Lösung bestehender Differenzen gemeinsam gearbeitet werden; gleichzeitig sollten aber auch die europäischen Interessen klar und selbstbewusst vertreten werden.

Natürlich ist dies auch ein deutlicher Weckruf für Europa, an einer nachhaltigen Stärkung seiner eigenen Wettbewerbsfähigkeit zu arbeiten. Eine aktive, regelbasierte Handelspolitik muss vor diesem Hintergrund jetzt mehr denn je forciert werden; Handelspartner müssen diversifiziert, neue Märkte geöffnet und bestmöglicher Zugang für europäische



Anna Reindl, Referentin Internationale Beziehungen & Märkte

Unternehmen weltweit geschaffen werden. Hierzu braucht es einen Ausbau des Netzwerks an EU-Freihandelsabkommen, insbesondere mit Indien, Mexiko, Australien sowie den Mercosur-Staaten.



# Logistik: Erhöhung der Mauttarife bringt zusätzliche Belastung

Eine weitere Lkw-Maut-Erhöhung setzt die Wettbewerbsfähigkeit des Standorts weiter unter Druck. Österreichs Mauttarife sind EU-weit am höchsten.

Der aktuelle Entwurf für die Mauttarifverordnung 2024 des Bundesministeriums für Klimaschutz, Umwelt, Energie, Mobilität, Innovation und Technologie (BMK) sieht ab 2025 eine Erhöhung der Lkw-Mautsätze um bis zu 12,64 Prozent vor. Diese geplante Erhöhung bringt Spannungen in der Logistikbranche, da sie wirtschaftlich nicht tragbar ist.

Die Mauttarife wurden – mit Ausnahme des Jahres 2024 – in den letzten Jahren jährlich

zumind um die durchschnittliche Inflation erhöht. Eine reelle Notwendigkeit gibt es dafür nicht; diese automatisierten jährlichen Erhöhungen sind im Bundesstraßen-Mautgesetz (BSrMG) vorgesehen. Die Berechnung der Tarife erfolgt aufgrund der gesetzlichen Anordnung und führt zu einer überproportionalen Mautsteigerung.

Die IV bekennt sich ausdrücklich zum Ausbau und zur Modernisierung des hochrangigen Straßennetzes, zur Stärkung des Äquivalenzprinzips (durch eine

Umschichtung von Steuern zur Entgeltfinanzierung) und zu einer stärkeren Einbeziehung des Verkehrs zur Erreichung der Energie- und Klimaziele. Ziel muss aber sein, den Nutzen einer nachhaltigen Transportwirtschaft zu berücksichtigen und eine Verzerrung des Wettbewerbs zu verhindern.

Angesichts der ohnehin hohen Belastungen und schwierigen konjunkturellen Situation fordert die Industrie eine maßvolle Lkw-Maut-Erhöhung, die die

Inflation nicht vielfach übersteigt. Notwendige Maßnahmen sind unter anderem der Entfall der Verpflichtung zur jährlichen Inflationsanpassung, die Senkung des Infrastrukturkostenanteils unmittelbar per Verordnung, die Kopplung der CO<sub>2</sub>-Tarife mit möglichen technischen Alternativen, das Ende der Doppelbelastung bei den CO<sub>2</sub>-Kosten, Zweckbindung bzw. -widmung der Mauteinnahmen, eine transparente Kalkulation sowie Rechts- und Planungssicherheit in Bezug auf die Mauttarife.

## Expertenmeinung von FLORIAN ROSENBERGER

# KI-Umsetzungsplan 2024: KI-Innovationen für mehr Wettbewerbsfähigkeit

Nur rund ein Fünftel der produzierenden Betriebe setzt KI-Lösungen ein. Besonders in Zeiten des zunehmenden Wettbewerbs- und Kostendrucks sollten die Potenziale von KI genutzt werden.

Seit der Vorstellung der österreichischen KI-Strategie im Sommer 2021 sind rund dreieinhalb Jahre vergangen – keine lange Zeit, möchte man meinen, doch bei künstlicher Intelligenz herrscht eine besondere Dynamik. In der Zwischenzeit haben generative KI-Lösungen Einzug in weite Lebens- und Wirtschaftsbereiche gehalten, und mit dem AI Act trat der erste umfassende Rechtsrahmen für KI in Kraft.

Der KI-Umsetzungsplan stellt als Ergänzung der KI-Strategie mit seinen 47 Maßnahmen quer über alle Bundesressorts einen potenziell wichtigen Schritt dar. Viele

der Vorhaben entsprechen IV-Forderungen: Stärkung des F&E-Standorts, Aufbau eines KI-Hubs, Ausbau von Hochleistungsrechnern, Förderung des KI-Know-hows und von Frauen sowie verstärkter KI-Einsatz in der Verwaltung.

Um Österreich entsprechend der Zielsetzung der KI-Strategie als starken KI-Forschungs- und Innovationsstandort zu positionieren und die volle Wirkungskraft von KI für mehr Wettbewerbsfähigkeit am Standort zu entfalten, muss es gelingen, die Maßnahmen konsequent umzusetzen. Besonderes Augenmerk sollte darauf liegen, KI entlang der gesamten

Innovationskette – in Grundlagenforschung, angewandter Forschung bis zur robusten Anwendung – zu forcieren.

Dies ist wichtig, da aktuell nur rund ein Fünftel der produzierenden Betriebe KI-Lösungen einsetzt. Doch gerade die Möglichkeiten in der Produktion für Produktivitäts- und Effizienzsteigerungen sowie im Bereich neuer Geschäftsmodelle verdeutlichen die Handlungsnotwendigkeit, besonders in Zeiten des zunehmenden Wettbewerbs- und Kostendrucks.

Auch in Zukunft lassen Technologie-durchbrüche in immer kürzer werdenden

Abständen, die Zunahme an Rechenleistung und Datenmengen sowie gewaltige Investitionssummen exponentielle Entwicklungen bei KI erwarten. Wichtig ist es, agil auf die rasanten Fortschritte reagieren zu können, KI-Innovationen am Standort zu fördern, den Anforderungen von Industrie und Wissenschaft gerecht zu werden und KI als Wachstumsfaktor zu nutzen.



Florian Rosenberger, Experte IV-Bereich Forschung, Technologie & Innovation.

# Retten wir den Industriestandort Europa, bevor es endgültig zu spät ist!

*Die Integration Europas ist in vielen Bereichen unvollendet: Der Binnenmarkt ist unser großes Asset, das wir in die Waagschale des Machtspiels der Weltpolitik werfen können – weitere Vertiefungen und vor allem ein Stopp für wirre und realitätsfremde Bürokratie müssen in den Mittelpunkt einer neuen Standortpolitik gesetzt werden; in der EU, aber auch in Österreich. Die neue Kommission, aber auch die neue Bundesregierung werden liefern müssen ...*



Die Welle an Marktaustritten und Desinvestitionen läuft durch Österreich, aber auch durch große Teile Europas. Mit Anfang Dezember hat die neue EU-Kommission ihre Arbeit aufgenommen, sie steht vor massiven Aufgaben: Die Strukturen, die die Union für wirtschaftliche Belange vorsieht, stammen aus Zeiten, in denen völlig andere Bedingungen herrschten. Die Zollunion wurde in den 1960ern geschaffen, der Binnenmarkt ist ein Kind der 1980er-Jahre und die Währungsunion wurde in den frühen 1990ern geformt. Mit all diesen Errungenschaften wurde damals viel erreicht, doch nun hat der Wind endgültig gedreht – der alte Kontinent droht im geopolitischen Machtspiel der Welt unterzugehen, wenn wir nicht an unseren Fähigkeiten und Stär-

ken im Wettbewerb feilen. Es braucht eine klare industriepolitische Vision, die mit einem „Clean Industrial Deal“ die grüne Transformation in echtem Gleichklang mit wirtschaftlichen Stärkefeldern vorantreibt.

In vielen Bereichen ist die Integration Europas noch lange nicht vollendet. Wenn Europa noch über Stärken verfügt, dann ist es der gemeinsame Wirtschaftsraum, der auch international wahrgenommen wird und eine geopolitische Rolle spielt. Nicht zuletzt profitieren vom Abbau wirtschaftspolitischer Hürden innerhalb Europas vor allem kleinere Länder: Schätzungen zufolge bringt der derzeitige Binnenmarkt Luxemburg bei der Wirtschaftsleistung ein Plus von 14 Prozent; Österreich eines von sechs Prozent. Gerade wir haben daher

höchstes Interesse an einer Vertiefung – die Vorschläge des Letta-Reports liegen vor, jetzt muss endlich die Umsetzung kommen.

Damit nicht genug: Insbesondere in der Geld- und Fiskalpolitik – Stichwort Kapitalmarkt –, aber auch in der Einwanderungspolitik braucht es weitere Integrationschritte, damit wir geeint auftreten können. Europa muss an seiner grenzüberschreitenden Infrastruktur arbeiten, die Energiepreise auf ein kompetitives Niveau bringen und ein europäisches Netzwerk aus Spitzenforschung und Top-Universitäten mit Strahlkraft entwickeln. Das alles ist dringender denn je. Wir sehen bereits jetzt, wie uns in einstigen Leitbranchen die Technologieführerschaft abhandenkommt – Länder wie China springen dankbar ein und

machen uns vom selbstbewussten Lieferanten zum abhängigen Kunden.

Eines muss uns dabei bewusst sein: In den Kernherausforderungen müssen wir zusammenhalten und den immer mehr abgehängten Standort wieder auf Vordermann bringen; im Sinne einer wirtschaftlichen Stärke, die uns international in Zeiten machtbasierter Weltpolitik Gewicht verleiht – das gilt für Europa, aber insbesondere auch für Österreich. Nicht nur eine neue EU-Kommission wird liefern müssen, sondern auch eine neue Bundesregierung!

Ihr

Christoph Neumayer (IV-Generalsecretär)



Stiftungsvorsitzender Markus Posch, Stipendiatin Jasmin Eder und IV-Personalchef Andreas Prenner.

## ACHT EXZELLENZSTIPENDIEN VERGEBEN

*Unter dem Motto „Hunting for Excellence“ vergibt die Dr. Franz Josef Mayer-Gunthof Stiftung der IV 2024 insgesamt acht Exzellenzstipendien.*

Die Stiftung möchte dazu beitragen, mehr Forschungsexzellenz aus dem Ausland nach Österreich zu bringen; im Vordergrund steht die Entwicklung von industriennahen Zukunftsthemen. Die Kandidatinnen und Kandidaten haben

in ihrem jeweiligen Forschungsthema mit angesehenen internationalen Universitäten zusammengearbeitet, beispielsweise der Yale University (USA) oder der Lancaster University (UK). Der Hauptpreis ist mit 5.000 Euro

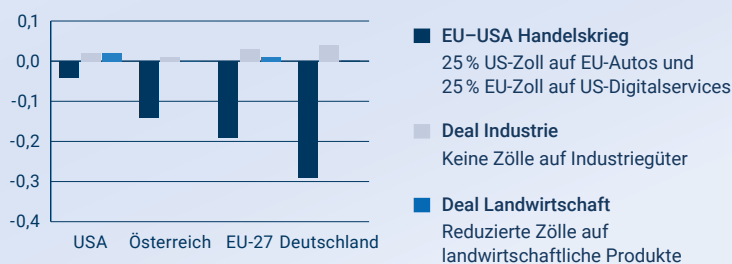
dotiert und geht heuer an Jasmin Eder, die mit der Yale School of Medicine zusammenarbeitet. Ihr wissenschaftlicher Schwerpunkt liegt auf Mechanik und dem Gebiet der innovativen Rehabilitationstechnologien.

### Grafik des Monats

Ein Handelskrieg zwischen den USA und der EU könnte Österreich kurzfristig 0,14 Prozent des BIP kosten, so eine aktuelle Studie des Wifo in Kooperation mit dem deutschen Kiel Institut für Weltwirtschaft. Die Verluste im EU-Schnitt (-0,19 Prozent) sowie für Deutschland (-0,29 Prozent) wären deutlich höher. Die Wirtschaftsleistung der USA würde hingegen nur leicht zurückgehen (-0,04 Prozent). Langfristig würden sich die Verluste in Europa vertiefen, während die USA sogar positive Wachstumseffekte verzeichnen. Handelsdeals bzw. Zollreduktionen in den Sektoren Industrie und Landwirtschaft böten für beide Seiten leichte Wachstumspotenziale.

#### EU-USA: Handelskrieg oder Deal?

Kurzfristige Auswirkungen verschiedener Szenarien auf die Wirtschaftsleistung, in Prozent des BIP



Quelle: Wifo/Kiel Institut für Weltwirtschaft

### Zahl des Monats

# 44,1 %

Die heimische Abgabenquote erreicht im nächsten Jahr laut EU-Herbstprognose leichte Höhen: Sie soll auf 44,1 Prozent (2025) des BIP steigen – 2023: 43,5 Prozent. 2005 lag sie noch bei 42,4 Prozent. Österreich rückt damit auf Platz drei innerhalb der EU vor, hinter Frankreich (46,2 Prozent) und Belgien (44,4 Prozent).

### IMPRESSUM

Herausgeber, Medieninhaber und Redaktion: Vereinigung der Österreichischen Industrie (Industriellenvereinigung), Schwarzenbergplatz 4, 1031 Wien, Tel.: 01/711 35-2308, E-Mail: positionen@iv.at  
Homepage: www.iv.at, ZVR: 806801248, LIVR-Nr.: 00160, EU-Transparenzregister Nr.: 89093924456-06. Vereinszweck gemäß § 2 Statuten: Die Industriellenvereinigung (IV) bezweckt, in Österreich tätige industrielle und im Zusammenhang mit der Industrie stehende Unternehmen sowie deren Eigentümer und Führungskräfte in freier und demokratischer Form zusammenzufassen; ihre Interessen besonders in beruflicher, betrieblicher und wirtschaftlicher Hinsicht auf nationaler, europäischer und internationaler Ebene zu vertreten und wahrzunehmen, industrielle Entwicklungen zu fördern, Rahmenbedingungen für Bestand und Entscheidungsfreiheit des Unternehmertums zu sichern und Verständnis für Fragen der Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung zu verbreiten.

Redaktion: Aniko Benkö, Joachim Haindl-Grutsch, Johannes Höhrhan, Marlena Mayer, Michael Mairhofer, Claudia Mischensky, Christoph Robinson, Michaela Roither, Irene Schulte, Nermina Tičević, Simon Kampfl.  
Für den Inhalt der letzten drei Seiten zeichnet die jeweilige Landesgruppe verantwortlich. Lektorat: Bernhard Paratschek.

Grafik: Nicola Skalé, Sarah D'Agostino.

Druck: Druck Styria GmbH & Co KG, 8042 Graz. Erscheinungsort: Wien. Offenlegung nach § 25 des Mediengesetzes: iv-positionen erscheint 8 x jährlich in einer Auflage von 8.300 Stück, Unternehmensgegenstand: Information zu industrie- und gesellschaftspolitischen Themen für Mitglieder der Industriellenvereinigung und Meinungsträger in Österreich. Siehe auch unter www.iv.at.

Fotos (Cover bzw. Coverstory): Adobe Stock, IV-Burgenland, IV-Kärnten/Helge Bauer, IV-NÖ/Christian Holzinger, IV-OÖ/Pelzl, IV-Salzburg/Kolarik, IV-Steiermark/Marija M. Kanizaj, IV-Tirol/MCI/Klaus Maislinger, IV-Vorarlberg, IV-Wien/CubiCure

Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Endungen verzichtet. Die verwendeten Bezeichnungen beziehen sich auf alle Geschlechter gleichermaßen.



# „Mehr Frauen in Aufsichtsräten“

Die IV bereitet mit Mentoren in einem Sparring-Programm Frauen in Führungspositionen auf die Rolle in Aufsichtsräten vor. Johanna Hummer, Vizepräsidentin HR und Global Head of People Success bei Sanofi, durchläuft das Programm aktuell mit Stefan Fida, Vorstand der B&C Board AG.

**Sie beide nehmen am Sparring-Programm der Industriellenvereinigung teil, einmal als Mentor, einmal als Mentee – wie kamen Sie dazu?**

**Stefan Fida:** Als ich gefragt wurde, musste ich nicht lange überlegen. Ich bin Mitglied in zwei Nominierungsausschüssen und immer daran interessiert, geeignete und motivierte Aufsichtsratskandidatinnen kennenzulernen. Wir müssen den Pool an potenziellen Aufsichtsrätinnen ausbauen. Davon profitieren letztlich Österreichs Unternehmen. Ich freue mich jedenfalls sehr, dass Johanna meine erste Programmpartnerin ist.

**Johanna Hummer:** Ich habe teilgenommen mit der klaren Zielsetzung, mich auf mein erstes Aufsichtsratsmandat vorzubereiten, die nächsten Schritte auf dem Weg dorthin zu gehen, aber vielmehr noch, das eigene Profil zu schärfen. Mein Sparringpartner Stefan kann mir ein konkretes Bild von der Arbeit in Aufsichtsräten, über die Aufgaben, die Abläufe und auch die Anforderungen geben. Gleichzeitig gibt das Programm auch die Möglichkeit, eine externe Einschätzung über die eigenen Qualifikationen durch weitere erfahrene Aufsichtsräte zu bekommen, und auch Ratschläge, wie ich meine langjährige



Johanna Hummer und Mentor Stefan Fida im Gespräch.

Expertise im HR-Bereich ergänzt durch Erfahrung in Mergers & Acquisitions und ESG aus meinen bisherigen Positionen im nationalen und internationalen Executive-Management einsetzen kann. Ich kann meinen USP, meinen Mehrwert für einen Aufsichtsrat, somit klarer definieren.

**Was ist das Wichtigste, was in dem Programm mitgegeben werden kann?**

**Hummer:** In der momentanen wirtschaft-

lichen Situation müssen potenzielle Aufsichtsrätinnen klar erkennen, welche Kompetenzen gefragt sind. Das Ziel ist, das eigene Profil zu schärfen, und da hilft die Beratung von Partnern wie Stefan mit seinen über 20 Jahren an Erfahrung enorm viel.

**Fida:** Die Schärfung des Profils ist sicher eine der wichtigsten Aufgaben des Programms. Es geht dabei auch darum, zu erkennen, für welche Art Aufsichtsrat man

am besten geeignet wäre, und darauf hinzuwirken. Mir persönlich ist auch wichtig, den Kandidatinnen mitzugeben, dass sie auf ein professionelles Onboarding-Programm bestehen sollten, um die neue Rolle schnell zu erfüllen. Das hat mir zum Beispiel bei meinem ersten AR-Mandat für Semperit sehr geholfen. Als dritten Punkt würde ich hier die Möglichkeit, das eigene Netzwerk zu vergrößern, nennen.

**Wie wichtig ist es, dass die Sparringpartner auch persönlich miteinander können?**

**Fida:** Das ist eine Grundvoraussetzung; man arbeitet ja ein Jahr intensiv gemeinsam und sieht sich alle vier bis sechs Wochen, und am Ende soll es für die Kandidatin einen Mehrwert geben. Das geht nur, wenn man sich auch versteht.

**Hummer:** Auf jeden Fall. Vor dem Beginn der Zusammenarbeit wird auch ein Matching angeboten, bei dem sowohl die Sparringpartner als auch die Teilnehmerinnen gefragt werden, was die genauen Ziele sind; eben damit von Anfang an alles klar ist, eine Gesprächsbasis aufgebaut und rasch Vertrauen gefasst werden kann. Ich habe da mit Stefan auf jeden Fall Glück gehabt.

## Wirtschaftsbildung erleben an einer Grazer Pilotschule

Die Stiftung für Wirtschaftsbildung unterstützt derzeit 60 Pilotschulen. IV-Präsident Georg Knill besuchte Schüler in Graz.



IV-Präsident Knill in einer Klasse der Mittelschule Viktor Kaplan in Graz.

In der Mittelschule Viktor Kaplan in Graz steht seit zwei Jahren Wirtschaft auf dem Stundenplan. Das zusätzliche Fach Wirtschaftsbildung bietet den Schülerinnen und Schülern die Möglichkeit, wirtschaftliche Themen zu vertiefen. Die MS ist eine von 60 Pilotschulen der Stiftung für Wirtschaftsbildung und wird für vier Jahre mit Lehrmaterialien und Weiterbildung für Pädagoginnen und Pädagogen unterstützt.

IV-Präsident Georg Knill diskutierte bei einem Besuch mit den Schülerinnen und Schülern wirtschaftliche Kernthemen wie Wertschöpfung, Produktionsprozesse und Nachhaltigkeit.

Sein Fazit: „Wirtschaftsbildung ist die Basis für ein selbstbestimmtes und wirtschaftlich unabhängiges Leben, denn sie stärkt das Bewusstsein der Schülerinnen und Schüler, sich selbst in unterschiedlichen Rollen an

der Gestaltung der Wirtschaft zu beteiligen. Nicht nur die Schülerinnen und Schüler profitieren, sondern auch Schulen können sich durch ein vermehrtes Angebot an Wirtschaftsbildung abheben und differenzieren.“

Die IV hat die Stiftung für Wirtschaftsbildung 2021 mitgegründet und fordert auch im Rahmen der Initiative SOS-Wohlfühlstand mehr Wirtschaftsbildung an allen österreichischen Schulen.

## KOMMENTAR ZUR „FLEXIBLEN KAPITALGESELLSCHAFT“ UNTER IV-FEDERFÜHRUNG

Ein Team von rund 20 Autorinnen und Autoren aus Wissenschaft und Praxis analysiert auf mehr als 700 Seiten das Gesetz über flexible Kapitalgesellschaften (FlexKapGG) und das begleitende Start-up-Förderungsgesetz. Als Co-Herausgeber fungiert IV-Syndikus Philip Aumüllner, der gemeinsam mit dem IV-Bereichsleiter für Wirtschaft, Finanzen und Recht Alfred Heiter mehrere Bestimmungen des FlexKapGG kommentiert. Komplexe Sachverhalte werden darin prägnant aufbereitet, angereichert mit Beispielen, konkreten Tipps und Checklisten. Zielrichtung der Flexiblen Kapitalgesellschaft (Flexible Company oder FlexCo) ist es, Gründern, Start-ups und auch bereits etablierten Unternehmen neue, innovative Wege zur Unternehmensgestaltung zu eröffnen.



### BUCHTIPP

**Aumüllner / Verweijen (Hrsg.):** FlexKapGG und Start-up-FörderungsgG; Kommentar. Verlag Österreich, 2024, 742 Seiten.



### WEBTIPP

Unterrichtsmaterialien gibt es auf [wirtschaft-erleben.at](http://wirtschaft-erleben.at). Unternehmen können auch Betriebsbesichtigungen für Schulen anbieten.

# „Unternehmen müssen bestehende Abläufe hinterfragen“

**Der Einsatz von KI bringt einen starken Hebel für die Produktivität in der Industrie. Welche Chancen sehen Sie in der Anwendung von KI in produzierenden Unternehmen?**

**Andreas Kugi:** KI hat das Potenzial, in allen Phasen der Produktentstehung und -verwertung sowie entlang des gesamten Produktlebenszyklus als Innovationsmotor zu wirken und zum Teil disruptive Veränderungen auszulösen. Bereits in der Entwicklungsphase unterstützt KI bei kundenindividualisiertem Produktdesign, Material-, Ressourcen- und Energieoptimierung sowie schneller Prototypenentwicklung und Testung. In der Fertigung optimiert KI Produktionsabläufe, führt Qualitätskontrollen in Echtzeit durch, steigert die Flexibilität, entlastet Mitarbeitende und hält Anlagen am optimalen Betriebspunkt hinsichtlich Ressourcen, Energie und Durchsatz. Im Marketing und Vertrieb ermöglicht KI präzisere Marktanalysen, personalisierte Kundenansprache und vorausschauende Bedarfsplanung. Modernes Wissensmanagement profitiert ebenfalls von KI; durch Technologien wie Retrieval-Augmented Generation

(RAG), Wissensgraphen und Large Language Models (LLMs), die Wissen effizient organisieren und für fundierte Entscheidungen nutzbar machen.

**Der Einsatz von KI löst einen weitreichenden Change-Prozess in Unternehmen aus. Was sollten diese beachten?**

Der Einsatz von KI bringt tiefgreifende Veränderungen auf technologischer, organisatorischer und kultureller Ebene mit sich. Unternehmen müssen bestehende Abläufe hinterfragen und häufig grundlegend neu denken, um das Potenzial der Technologie auszuschöpfen. Dabei ist es essenziell, Mitarbeitende von Anfang an einzubeziehen; mit Schulungen, Weiterbildungsprogrammen und einer offenen Kommunikationskultur Ängste abzubauen und Akzeptanz zu fördern. Domänenwissen der Mitarbeitenden sollte gezielt mit KI-Methoden kombiniert werden, um Synergien zu schaffen. Zudem müssen effiziente Governance-Strukturen etabliert werden, um einen verantwortungsvollen und transparenten Einsatz von KI zu gewährleisten.

**Welche Bedeutung haben Datenräume für die KI-Entwicklung und wie kann die Industrie davon profitieren?**

Datenräume bilden das Fundament für innovative KI-Lösungen, indem sie einen sicheren, kontrollierten und skalierbaren Austausch von Daten zwischen Unternehmen ermöglichen. Sie fördern übergreifende Effizienzgewinne und Synergien, während sie gleichzeitig Datensouveränität und Wettbewerbsschutz gewährleisten. Besonders für KMUs sind Datenräume entscheidend, da sie Zugang zu umfangreichen und hochwertigen Daten schaffen, die einzelne Unternehmen oft nicht generieren können. Dies stärkt ihre Wettbewerbsfähigkeit und ermöglicht die Entwicklung gemeinsamer KI-Lösungen, ohne dass hohe Investitionen in eigene Dateninfrastrukturen erforderlich sind.

**Wie stellen Sie sich im AIT dazu auf und wie können Sie dieses Wissen auch in die Unternehmen bringen?**

Das AIT positioniert sich als Brücke zwischen universitärer Forschung und industrieller Praxis. Mit rund 1.500



Andreas Kugi ist seit 2023 wissenschaftlicher Leiter des AIT Austrian Institute of Technology und an der TU Wien als Universitätsprofessor für komplexe dynamische Systeme tätig.

Mitarbeitenden, darunter über 200 im Bereich Digitalisierung und KI, entwickelt es maßgeschneiderte Lösungen für die Industrie. Schwerpunkte umfassen u. a. KI-basierte Automatisierung in der Fertigung, intelligente Assistenzsysteme, autonome Arbeitsmaschinen, neue Mensch-Maschine-Interaktionskonzepte mit XR-Technologie, Cybersecurity, nachhaltige Energielösungen und generative KI für Wissensmanagement, Produktdesign und Prozessoptimierung. Durch enge Kooperation in Forschungs- und Umsetzungsprojekten wird dieses Wissen direkt in die Industrie übertragen. Mit der AIT AI-Task Force bündelt das Institut seine Expertise, um Unternehmen bei der Entwicklung und Implementierung innovativer Lösungen zu unterstützen.

## HOCHBEGABUNG ALS SCHLÜSSEL ZUR ZUKUNFT

Im Haus der Industrie fand der „Unleashing Brilliance Summit 2024“ von MENSA, IV und WK statt.



V.l.n.r.: Martin Hubinger (MENSA Österreich), Claudia Mischensky (IV), Melina Schneider (WKÖ), Moderatorin Silvia Wirnsberger (MENSA Österreich) und Peter Berger (MENSA Österreich).

Im Haus der Industrie in Wien fand im Oktober der „Unleashing Brilliance Summit“ statt – eine Veranstaltung, die sich der Entdeckung und Förderung von Hochbegabung widmet. Gemeinsam organisiert von MENSA Österreich, der Industriellenvereinigung und der Wirtschaftskammer Österreich stand die Frage im Mittelpunkt, wie Talente gezielt gefördert werden können, um den Herausforderungen der Arbeitswelt zu begegnen.

Begabung zeigt sich nicht nur in intellektuellen Spitzenleistungen, sondern auch in Kreativität, technischer Kompetenz und sozialem Verständnis. Studien zufolge besitzen bis zu 20 Prozent der Menschen das Potenzial für Spitzenleistungen, das jedoch zu selten voll entfaltet wird.

Für die Industrie bedeutet dies nicht nur einen Verlust an Fachkräften, sondern auch an Innovationskraft.

IV-Vizegeneralsekretärin Claudia Mischensky brachte es auf den Punkt: „Jedes ungenutzte Talent ist nicht nur eine verpasste Chance für den Einzelnen, sondern auch für die gesamte Gesellschaft. Es liegt an uns, diese Potenziale zu erkennen und gezielt zu fördern.“ Für die IV ist die Förderung von Begabungen nicht nur eine Investition in die Zukunft, sondern auch eine wesentliche gesellschaftliche Verantwortung.

Im Fokus der Workshops standen daher die Identifikation von Begabungen in Schulen, die Integration Hochbegabter in Unternehmen und ihre Rolle als Treiber von Innovationen.

## IDEEN GEGEN MARKTSKEPSIS UND ÜBERBÜROKRATISIERUNG

Wirtschaftsminister Martin Kocher und Agenda-Austria-Direktor Franz Schellhorn zu Gast im IV-Ausschuss für Wirtschafts- und Gesellschaftspolitik.

Anfang November rückte der IV-Ausschuss für Wirtschafts- und Gesellschaftspolitik das „Vertrauen in den Markt“ ins Zentrum. Nach einer Einleitung durch den Ausschussvorsitzenden Georg Feith hatten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer die Gelegenheit, mit Wirtschaftsminister Martin Kocher und Agenda-Austria-Direktor Franz Schellhorn über Wettbewerbsfähigkeit, Entbürokratisierung und Marktskepsis zu diskutieren.

Kocher plädierte für eine Senkung der Lohnnebenkosten und eine Reduktion

der Berichtspflichten. Auf EU-Ebene brauche es Allianzen, um klarzumachen, dass gut gemeinte Richtlinien wie das Lieferkettengesetz negative Kollateraleffekte auf die Industrie haben. Schellhorn plädierte für einen schlanken Verwaltungsapparat, ein Bewusstsein dafür, wo Wertschöpfung passiert, eine Staatsausgabenbremse und die Trennung von Wirtschaftsbildung und Geografieunterricht. Im Anschluss sprach die Chefredakteurin des neuen Wirtschaftsmediums Selektiv, Sara Grasel, über die Rolle des Wirtschaftsjournalismus und die Verantwortung der Medien.



Wirtschaftsminister Kocher sprach über Entbürokratisierung.

# Österreichs Wirtschaft braucht einen Neustart

*Es ist Feuer am Dach: Österreich hat sich aus den internationalen Märkten gepreist. Welche Schritte sind nun notwendig, um das Land wieder auf die Spur der Aufsteiger zu bringen?*



**„Die jüngsten Entwicklungen sind besorgniserregend und sollten die Alarmglocken schrillen lassen – trotz deutlicher Reallohnzuwächse hat Österreich in den letzten fünf Jahren an Wohlstand verloren.“**

**Georg Knill**  
IV-Präsident

**W**ohl nur aufgrund seiner geringeren Größe im Vergleich zu Deutschland ist Österreich das zweifelhafte Prädikat des „kranken Mannes“ Europas bis dato erspart geblieben, vermutet der Chefökonom der Industriellenvereinigung, Christian Helmenstein, in Hinblick auf eine Titelseite des „Economist“ im Vorjahr. Nachdem die Wirtschaft in Österreich vergangenes Jahr bereits um 1,0 Prozent geschrumpft war, droht heuer ein erneuter Rückgang von 0,6 Prozent (IHS/Wifo-Prognose). In Deutschland wird (nach minus 0,3 Prozent im Vorjahr) heuer mit einem vergleichsweise milden Rückgang von minus 0,2 Prozent gerechnet. Zwei Jahre Rezession – für die Industrie bereits drei Jahre – hinterlassen mittlerweile deutliche Spuren: Die Zahl der Insolvenzen steigt und hat Auswirkungen für Tausende von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Durch die Schwäche in der internationalen Wettbewerbsfähigkeit drohen Österreich Wohlstandsverluste mit Folgen für die Finanzierbarkeit des gut ausgebauten Sozialstaats.

„Die jüngsten Entwicklungen sind besorgniserregend und sollten die Alarmglocken schrillen lassen – trotz deutlicher Reallohnzuwächse hat Österreich in den letzten fünf Jahren an Wohlstand verloren; kurz gesagt: Es ist Feuer am Dach“, warnt Georg Knill, Präsident der Industriellenvereinigung. Ein Ausweg aus konjunkturellen Krisen lief in der Vergangenheit in Österreich laut Helmenstein immer nach einem bestimmten Muster ab, das von einem kräftigen außenwirtschaftlichen Positiv-Impuls geprägt war. Gelingt es, mit Maßnahmen entlang dieses Musters einen Aufschwung zu unterstützen, könne Österreichs bisher exportstarke Industrie vom Wirtschaftswachstum in anderen Weltregionen profitieren und so einen Weg aus der Rezession finden (siehe Grafik unten).

„Das Fundament der österreichischen Wirtschaft war traditionell ein dynamischer Konjunkturzyklus, angestoßen durch einen außenwirtschaftlichen Impuls und getragen durch eine starke Export- und Investitionskomponente. In den letzten Jahren ist dieses Erfolgsmodell ins Stocken geraten. Während derzeit 60 und im kommenden Jahr sogar 72 Volkswirtschaften mit über vier Prozent wachsen, kann Österreich kaum Vorteile aus diesen Wachstumsimpulsen ziehen“, erklärt Knill. Mit einer Exportquote von 60 Prozent sichern exportierende Unternehmen in Österreich 1,2 Millionen Arbeitsplätze. 80 Prozent dieser Produkte wurden bisher innerhalb Europas geliefert. Mit einem Mix aus Handelsabkommen und wettbewerbsstärkenden Maßnahmen können die Potenziale weiter entfernter Märkte genutzt werden.

#### Energiepreise und Lohnstückkosten

„Das Problem ist, dass Österreich an diesem globalen Wachstum nicht teilnehmen kann. Wir haben uns in den vergangenen Jahren völlig aus dem Markt gepreist und verlieren ständig an Marktanteilen“, so Knill. Zum einen sind die Energiepreise anhaltend hoch und steigen gerade wieder an – Erdgas, das in der energieintensiven Industrie im Übergang zu Wasserstoff noch viele Jahre

gebraucht wird, war zuletzt etwa fünfmal so teuer wie in den USA. Aber auch die hohen Lohnstückkosten, getrieben von den kräftigen Nominallohnabschlüssen der letzten Jahre ohne Verbesserungen in der Arbeitsproduktivität, verschärfen die Lage. Seit 2021 sind die Lohnstückkosten in Österreich um 30,2 Prozent gestiegen, in Deutschland lediglich um 14,3 Prozent und in Italien gar nur um 7,1 Prozent.

Ein Blick nach Deutschland zeigt: „Dort werden Kollektivvertragsabschlüsse mit größerer Weitsicht und höherem Verantwortungsbewusstsein verhandelt. Die Arbeitnehmervertretungen berücksichtigen die prekäre wirtschaftliche Situation. In Österreich hingegen fordern die Gewerkschaften weiter überzogene Gehaltssteigerungen, die in der wirtschaftlichen Lage nicht machbar sind. Unsere Warnungen in den letzten Jahren wurden ignoriert. Nun spüren wir alle die Folgen der Verantwortungslosigkeit der Gewerkschaftsvertreter“, so Knill.

#### Der Zyklus des Aufschwungs

Wie also läuft der typische Zyklus eines Wirtschaftsaufschwungs in Österreich ab? Ein langfristiger Konjunkturzyklus beginnt mit einem außenwirtschaftlichen Impuls. Das führt bei steigender Kapazitätsauslastung zu einer Ausweitung der Investitionen. Mit neuen Kapazitäten sind typischerweise zusätzliche Arbeitsplätze verbunden. Dadurch steigt die Beschäftigung und die Löhne ziehen an, was über eine wachsende Kaufkraft der privaten Haushalte schließlich in eine steigende Konsumnachfrage mündet. Dieser Zyklus führt zu Wohlstandszuwächsen und höheren Steuereinnahmen, die wiederum die Basis für öffentliche Investitionen in Infrastruktur, Bildung und Gesundheit bilden – ein Weg, der in Österreich auch



nach der Rezession 1993 einen kräftigen Aufschwung ermöglicht hat: Nachzieheffekte der Ostöffnung und eine starke Auslandsnachfrage aus den USA sorgten für außenwirtschaftliche Impulse. Eine breit angelegte strukturelle Steuerreform stärkte die verfügbaren Einkommen der privaten Haushalte und die Eigenkapitalbildung der Unternehmen – die Abschaffung der Gewerbe- und Vermögensteuer senkte trotz Erhöhung der Körperschaftsteuer die effektive Steuerbelastung – und setzte Anreize für Investitionen. Gleichzeitig wurde mit öffentlichen Aufträgen und der Wohnbauförderung der Länder die Bauwirtschaft stabil gehalten, was ebenfalls die Erwartungen der privaten Haushalte stabilisierte. Im Sinne der Wettbewerbsfähigkeit – vor allem in Hinblick auf die Ostöffnung – und aufgrund der schwierigen konjunkturellen Lage gelangen bei den Herbstlohnrunderungen 1993 und 1994 Einigungen auf zurückhaltende Lohnabschlüsse. Im Jahr 1995 folgte schließlich der Beitritt zur Europäischen Union, was Österreich die Teilhabe an den wirtschaftlichen Chancen eines großen Binnenmarkts eröffnete.

„Eine wachsende Auslandsnachfrage und steigende Investitionen im Inland sind die beiden Haupttreiber eines langanhaltenden, sich selbst tragenden Aufschwungs in Österreich gewesen, und sie werden es auch in Zukunft sein“,

**„Während derzeit 60 und im kommenden Jahr sogar 72 Volkswirtschaften mit über vier Prozent wachsen, kann Österreich kaum Vorteile aus diesen Wachstumsimpulsen ziehen.“**

sagt Helmenstein. „Um im Export erfolgreich zu sein, ist es allerdings unverzichtbar, preislich wettbewerbsfähige Güter und Dienstleistungen anbieten zu können.“

#### Innovation und Infrastruktur

Neben kurzfristigen Maßnahmen darf auch die langfristige Zukunftsfähigkeit des Standorts nicht aus dem Blick geraten, sagt Knill: „Angesichts steigender Produktionskosten und des Fachkräftemangels ist es notwendig, gezielt in die Wettbewerbsfähigkeit zu investieren. Wir brauchen eine starke FTI-Politik, um Wohlstand und Resilienz für Österreich und Europa zu sichern.“ Durch stärkere Investitionen wird ein Umfeld geschaffen, das nachhaltiges Wachstum und Innovationen ermöglicht, was wiederum zu einer höheren Wettbewerbsfähigkeit führt. Investitionen in Forschung, Entwicklung und Infrastruktur bilden die Grundlage für langfristiges Wachstum. Es braucht daher eine Erhöhung der F&E-Quote auf vier Prozent des BIPs, vorzeitige Abschreibungsmöglichkeiten und einen gezielten Einsatz einer neu aufgelegten Investitionsprämie von 14 Prozent.

Zudem braucht es dringend die Einführung von Anreizen zur Steigerung der Arbeitszeit, wie beispielsweise die Schaffung eines Vollzeit-Bonus oder die Streichung leistungshemmender Steuer- und Transfergestaltungen. „Österreich hat eine der höchsten Abgabenquoten auf Arbeit weltweit. Arbeitgeber und Arbeitnehmer zahlen rund 46,8 Prozent an Abgaben. Österreich liegt bei der Belastung des Faktors Arbeit im OECD-Schnitt an dritter Stelle – ein hoher Anteil der Belastung ist auf die sogenannten Lohnnebenkosten zurückzuführen“, so der IV-Präsident. Und abschließend: „Wir müssen diesen negativen Entwicklungen dringend ein Ende setzen, das Feuer löschen und rasch mit dem Wiederaufbau starten.“

**„Österreich hat eine der höchsten Abgabenquoten auf Arbeit weltweit: Arbeitgeber und Arbeitnehmer zahlen rund 46,8 Prozent an Abgaben. Österreich liegt bei der Belastung des Faktors Arbeit im OECD-Schnitt an dritter Stelle; ein hoher Anteil der Belastung ist auf die sogenannten Lohnnebenkosten zurückzuführen.“**

# Spin-off Austria Conference: Mit Deep Tech zur Technologie-Souveränität

Mitte November diskutierten nationale und internationale Expertinnen und Experten darüber, wie die Ausgründung von Spin-offs aus Universitäten und außeruniversitären Forschungseinrichtungen gestärkt werden kann.

Die Ausgründung von Spin-offs aus Universitäten ist ein wichtiger Bestandteil der Dritten Mission der Universitäten. Deep-Tech-Startups tragen zur Technologiesouveränität Europas und Österreichs bei, indem sie den Transfer von Innovationen in den Schlüsseltechnologien der Zukunft vom Labor in den Markt vorantreiben. In Bereichen der Grundlagenforschung sind Europa und Österreich oftmals international führend; die Umsetzung der Ergebnisse in global erfolgreiche Produkte

und Dienstleistungen wird dann jedoch in anderen Regionen der Welt schneller und konsequenter vorangetrieben. Die Forcierung des Wissens- und Technologietransfers ist daher ein Baustein für den zukünftigen Wohlstand. Junge Deep-Tech-Unternehmen sind wichtige Partner der forschungsstarken Leitbetriebe bei der Entwicklung der Innovationen der Zukunft. Die Industriellenvereinigung ist daher auch in diesem Jahr Kooperationspartner der jährlich stattfindenden Spin-off Austria Conference.

Mitte November diskutierten auf der Spin-off Austria Conference 2024 nationale und internationale Expertinnen und Experten, wie die Ausgründung von Spin-offs aus Universitäten und außeruniversitären Forschungseinrichtungen gestärkt werden kann. Ein besonderes Augenmerk wurde dabei auf den Umgang mit geistigem Eigentum gelegt. Die Sichtweise eines österreichischen Leitbetriebs aus der Zusammenarbeit mit Startups und Universitäten hat Rudolf Zauner, Innovation Manager bei der VERBUND AG, eingebracht.



## 8. Summit Industrie 4.0: Schlüsseltechnologien als Hebel für Innovation

Für eine innovative und wettbewerbsfähige Produktion müssen die Digitalisierung und der Einsatz moderner Technologien weiter vorangetrieben werden.

Der 8. Summit Industrie 4.0 stand Ende November in Hall in Tirol ganz im Zeichen der Chancen von intelligenten Lösungen für die Industrie und bot einen Einblick in die umfassenden Facetten der Produktion der Zukunft. Thomas Welser, CEO Welser Profile und seit 2024 Vorstandsvorsitzender der Plattform Industrie 4.0 Österreich, betonte bei der Eröffnung die Bedeutung der Digitalisierung als entscheidender Hebel für die Wettbewerbsfähigkeit und unterstrich die Notwendigkeit einer intensiveren Verzahnung zwischen Unternehmen, getrieben durch sicheren und souveränen Datenaustausch. Keynotes von Birgit Vogel-Heuser, TU München, und Andreas Windisch, Joanneum Research Forschungsgesellschaft, verdeutlichten die Möglichkeiten von Mensch-Maschine-Interaktionen und die Chancen von KI

für den Standort. Daneben standen inspirierende Industrie-Use-Cases (u. a. Fill, Fronius, IBM, Rexel, T-Systems, Welser Profile) sowie Digitalisierungsaktivitäten aus dem Vereinigten Königreich auf der Agenda. Bei der Pressekonferenz im Vorfeld des Summits betonte Rainer Haag, geschäftsführender Gesellschafter der ematric GmbH und Vorsitzender der Task Force Industrie 4.0 der IV Tirol, die hohe Bedeutung von Automatisierung und digitalen Lösungen für Produktivitäts- und Effizienzsteigerungen in der Produktion und damit für eine innovative, resiliente und wettbewerbsfähige Industrie. Für die Entwicklung und Anwendung smarterer Lösungen braucht es innovative Ökosysteme, das kollaborative Zusammenwirken von Wissenschaft und Wirtschaft, eine Stärkung des Risikokapitalmarkts sowie ausreichend Talente und Fachkräfte.



V.l.n.r.: Mario Gerber, Jimmy Heinzl, Elfriede Schober, Michael Wiesmüller, Rainer Haag und Thomas Welser auf dem Summit Industrie 4.0.



V.l.n.r.: Anton Ofner (Präsident ASI), Mercedes Ritschl (IV), Valerie Höllinger (CEO ASI).

### AUSTRIAN STANDARDS: AUSZEICHNUNG FÜR IV-EXPERTIN

IV-Expertin Mercedes Ritschl (Bereich Wirtschafts-, Finanzpolitik und Recht) wurde von Austrian Standards für ihr herausragendes Engagement zur Förderung der Standardisierung ausgezeichnet. Auch Annemarie Mille (WKÖ) und Peter Reichel (OVE) erhielten entsprechende

Auszeichnungen. Ritschl ist Geschäftsführerin des Rechtspolitischen Ausschusses der IV und seit 2015 Mitglied des Präsidialrats von Austrian Standards und setzt sich auch in dieser Position für die Interessen der Industrie und des Wirtschaftsstandorts Österreich ein. Die Verleihung fand im Rahmen einer Jubiläumsfeier der österreichischen Organisation für Standardisierung und Innovation, Austrian Standards, statt, die unter dem Ehrenschild von Bundespräsident Alexander Van der Bellen stand.



V.l.n.r.: Georg Frischeis, Klaudia Tanner und Georg Knill bei der Urkundenverleihung.

### FESTAKT 45 JAHRE GARDEPARTNERSCHAFT

Heuer jährt sich der Abschluss der Partnerschaft zwischen Österreichs Garde und der Industriellenvereinigung bereits zum 45. Mal – seit 1979 verbindet beide Organisationen ein besonderes Band der gegenseitigen Wertschätzung und Kooperation, getragen durch gemeinsame Werte. Am 11. Oktober fand zu diesem Anlass ein Festakt in der Maria-Theresien-

Kaserne Wien statt. Nach einer Fanfare zu Beginn folgten Reden von Gardekommandant Oberst Georg Frischeis, IV-Präsident Georg Knill und Verteidigungsministerin Klaudia Tanner, in denen man auf die gemeinsame Geschichte zurückblickte. Zur Erinnerung an 45 Jahre Partnerschaft überreichte Präsident Knill Oberst Georg Frischeis ein graviertes Silbertablett. Verteidigungsministerin Tanner überreichte ihrerseits eine Urkunde des Bundesheers an die IV.



# Club1031 diskutiert IV-Positionen mit Präsident Knill

Am 19. November hatte der Club1031 die besondere Ehre, Georg Knill, Präsident der Industriellenvereinigung, zu einem inspirierenden Clubabend im „eigenen Haus“ willkommen zu heißen. Sophie Ryba, Präsidentin des Club1031, begrüßte dabei rund 60 Clubmitglieder und ausgewählte Gäste. Die hohe Teilnehmerzahl verdeutlichte das große Interesse am Thema des Abends.



## „Standort Österreich – der Weg zurück in die erste Reihe“

Die Veranstaltung gab den Anwesenden die Gelegenheit, die Positionen der IV aus erster Hand zu hören und diese aktiv zu hinterfragen und auf Herz und Nieren zu prüfen. Die rege Diskussion drehte sich um die vielfältigen Herausforderungen, die Österreichs Betriebe in diesen wirtschaftlich schwierigen Zeiten bewältigen müssen. Neben dem Fachkräftemangel wurde auch die Frage erörtert, wie die Exportquote gesteigert und Innovationen gezielt vorangetrieben werden können. Ein weiteres großes Problem stellt die alarmierende Entwicklung der Lohnstückkosten dar. IV-Präsident Georg Knill verdeutlichte das Ausmaß mit einem Vergleich: In den vergangenen drei Jahren sind die Lohnstückkosten in Österreich um 30 Prozent gestiegen, während dieser Anstieg in Deutschland nur 17 Prozent, in Italien sieben Prozent und in der Schweiz sechs Prozent betrug. Diese Kostenexplosion beeinträchtigt Österreichs Wettbewerbsfähigkeit im internationalen Vergleich erheblich. Angesichts der aktuellen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen (Österreichs Wirtschaft verzeichnet zwei Rezessionsjahre in Folge) herrschte bei den Teilnehmern Einigkeit, dass schnelles und entschlossenes Handeln notwendig ist: Es muss jetzt etwas getan werden, damit der Standort Österreich nicht weiter an Wettbewerbsfähigkeit verliert bzw. weiter abgleitet.

Ein zentrales Thema des Abends war die Rolle der Politik in wirtschaftlich turbulenten Zeiten. Intensiv wurde diskutiert, was man von der Politik und der neuen Regierung erwarten kann und ob tatsächlich alle Beteiligten die gleiche Dringlichkeit empfinden, notwendige Veränderungen und ggf. auch unangenehme Maßnahmen umzusetzen. Man war sich einig, dass Österreich als Hochsteuerland kein Einnahmen-, sondern ein Ausgabenproblem hat. In diesem Zusammenhang wurde die Rolle einer Schuldenbremse nach Vorbild Deutschlands kontrovers diskutiert. Strukturelle Reformen sind unerlässlich, um ineffiziente Mittelverwendung zu beenden und den Weg für nachhaltiges Wachstum zu ebnen.

## Die zentrale Erkenntnis des Abends

Österreich steht vor großen Herausforderungen, es gibt aber klare Stellschrauben, die zu Verbesserungen führen können: Fachkräfte müssen gezielt ausgebildet, Exportunternehmen stärker unterstützt und Innovationen intensiver gefördert werden. Zugleich bedarf es eines klaren Fokus auf die Kostenentwicklung: Diese gehört eingedämmt,

um die Wettbewerbsfähigkeit des Standorts wiederherzustellen. Es ist dringend, JETZT zu handeln, damit Österreich wirtschaftlich und lebensstandardmäßig nicht weiter zurückfällt. Die Mitglieder des Club1031 sind jedoch überwiegend der Meinung, dass es auch an den Unternehmern liegt, hier einen aktiven Beitrag zu leisten, und dass ein „Warten auf die Politik“ nur bedingt zielführend sein wird. Doch eine zentrale Frage bleibt: Wer treibt die notwendigen Reformen voran – und wie viel Zeit bleibt, bevor der Standort weiter abrutscht?

## Die Rolle des Club1031

Der Club1031 versteht sich als überparteiliche Plattform von Vordenkern, die nicht nur über Probleme sprechen, sondern aktiv nach Lösungen suchen. Eine der Schlüsselfragen des Abends lautete: Wie können wir als vorausdenkende Unternehmer dazu beitragen, Österreich wieder auf Erfolgskurs zu bringen?

Als Netzwerk innovativer junger Führungspersönlichkeiten bietet der Club1031 seinen Mitgliedern eine Plattform, um konkrete Ansätze für wirtschaftliche und gesellschaft-



liche Herausforderungen zu entwickeln. Unterstützt von der IV treffen sich die Mitglieder zum regelmäßigen Austausch in vertrautem Rahmen mit führenden Persönlichkeiten aus Wirtschaft und Politik.

Auch 2025 verspricht im Club1031 ein Jahr voller spannender Begegnungen und Denkanstöße zu werden. Im Frühjahr sind bereits zwei Gäste für Club1031-Diskussionsabende fixiert: der CEO der Österreichischen Post AG, Walter Oblin, und René Knapp, Mitglied des Vorstands der UNIQA Insurance Group AG, werden für einen regen und offenen Austausch zur Verfügung stehen.

Autorin: Sophie C. Ryba,  
Präsidentin Club1031



## WEBTIPP

Mehr Informationen unter:  
[www.club1031.at](http://www.club1031.at)



## FORDERUNGEN AN DIE KÜNFTIGE BUNDESREGIERUNG

*Für eine zukunftsfähige und gerechte Gesellschaft.*

Die Herausforderungen unserer Zeit sind gewaltig und verlangen entschlossenes Handeln: Der Staat steckt in einer prekären Budgetlage, gleichzeitig schreitet die Deindustrialisierung voran – Insolvenzen und Restrukturierungen sind an der Tagesordnung.

Unternehmen brauchen dringend Entlastung: niedrigere Personalkosten, wettbewerbsfähige Energiepreise und einen radikalen Bürokratieabbau – das Bürokratiemonster muss endlich an die Kette gelegt werden.

Für den Staat heißt es, den Spagat zwischen Sparen und Investieren zu meistern: Ausgaben klug konsolidieren, gleichzeitig in die richtigen Projekte investieren. Das sind wir der Gesellschaft und den Steuerzahlern schuldig – und zwar mehr als nur warme Worte.

Ohne Pensionsreform bleibt das Budgetloch ungestopft. Das System ist nicht nachhaltig und braucht klare Maßnahmen: Das gesetzliche Pensionsantrittsalter muss steigen, Früh- und Korridor pensionierungen müssen zurückgedrängt werden. Wer länger arbeitet, sollte auch belohnt werden. Und ja, Vollzeit-Pensionen erfordern auch mehr Vollzeitarbeit – mit fast der Hälfte der Bevölkerung in Teilzeit geht sich das einfach nicht aus. Für Ganztagsarbeitende können wir über steuerliche Entlastungen sprechen, sofern das System stabil ist.

Programme wie Klimabonus und Bildungskarenz gehören auf den Prüfstand; in ihrer aktuellen Form sind sie weder sozial treffsicher noch zukunftsfähig. Abschaffen oder massiv einschränken – daran führt kein Weg vorbei. Kinderbetreuung darf kein Glücksspiel mehr sein. Wir brauchen ausreichend Betreuungsplätze, damit Eltern verlässlich planen können – und alle eine faire Chance bekommen. Ein starkes Fundament für die Zukunft beginnt hier.

Der Bildungsstandort muss kräftig gestärkt werden – Forschung, Digitalisierung, künstliche Intelligenz, Wirtschaftsbildung, Unternehmertum und vor allem MINT, MINT, MINT müssen auf allen Bildungsebenen massiv ausgebaut werden. Nur so fördern wir die Talente von morgen, treiben Innovationen voran und bleiben wettbewerbsfähig – denn ohne eine solide Bildung im MINT-Bereich wird die Vision Zukunft schnell zur Wunschvorstellung. Und das ist kein Wunschdenken, sondern höchste Zeit! Diese Reformen sind realistisch und umsetzbar. Die Zeit der Ausreden ist vorbei. Eine zukünftige Bundesregierung muss den Mut und die Entschlossenheit aufbringen, um eine gerechte und nachhaltige Zukunft für alle zu gewährleisten – und zwar jetzt.

Julia Aichhorn,  
Bundesvorsitzende der Jungen Industrie

# Ordentliche Vollversammlung der IV-NÖ 2024: Weckruf für den Standort

*IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner fordert die rasche Bildung einer Bundesregierung, tiefgreifende Reformen und ein selbstbewusstes Europa.*

Am 19. November 2024 fand die Ordentliche Vollversammlung der Industriellenvereinigung Niederösterreich (IV-NÖ) im Landtag in St. Pölten statt. IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner appellierte in seiner Eröffnungsrede an die künftige Bundesregierung, rasch und entschlossen zu handeln: „Es braucht keine weiteren Reförmchen zur Abwehr linker Träumereien, sondern eine echte Neustrukturierung der Bedingungen des Standorts.“ Ochsner kritisierte die aktuellen Gegebenheiten, die Österreich im internationalen Wettbewerb zurückfallen lassen, und forderte eine rasche Verbesserung, insbesondere durch die Senkung von Arbeits- und Energiekosten sowie durch gezielte Investitionsförderungen.

„Österreich ist derzeit das Schlusslicht in Europa – wir tragen die rote Laterne. Der Industriestandort muss endlich wie-

der zukunftsfähig gemacht werden“, sagte Ochsner und unterstrich dabei auch die Notwendigkeit einer grundlegenden Pensionsreform: „Jeder, der rechnen kann, weiß, dass das aktuelle Pensionssystem nicht mehr finanzierbar ist. Ein Weitermachen wie bisher ist gegenüber unseren Kindern und nachfolgenden Generationen grob fahrlässig.“

## Europa muss sich neu aufstellen

Neben den nationalen Themen sprach Ochsner auch die geopolitischen Herausforderungen an, die die österreichische und europäische Industrie betreffen. Besonders der Ausgang der US-Präsidentschaftswahl und die globale Wettbewerbsfähigkeit der EU standen im Fokus seiner Rede: „Das Ergebnis der US-Präsidentschaftswahl ist der letzte Weckruf und Auftrag für Europa, seine Industrie-, Außen- und Verteidigungspolitik endlich eigenständig voranzutreiben.“

Ochsner verwies darauf, dass die EU mit rund 447 Millionen Einwohnern nach wie vor einer der größten Wirtschaftsräume der Welt ist und in Bereichen wie der Luxusautomobilindustrie, der pharmazeutischen Forschung und bei nachhaltigen, CO<sub>2</sub>-armen Technologien weltweit führend ist. Auf diesen Stärken müsse Europa aufbauen, so Ochsner, und seine langfristige Wettbewerbsfähigkeit sicherstellen. „Europa muss eigenständiger und selbstbewusster agieren, um im globalen Wettbewerb weiterhin eine führende Rolle zu spielen.“

## Industrie als nÖ. Wirtschaftsmotor

Jochen Danninger, Klubobmann der VPNO, betonte in seiner Rede die Schlüsselrolle der Industrie für Niederösterreich und die Notwendigkeit, die Wettbewerbsfähigkeit des Standorts zu sichern. „Niederösterreich ist ein Industrieland, und darauf sind wir stolz. Die

Industrie ist von enorm wichtiger Bedeutung für uns, denn sie ist der Innovationstreiber und großer Investor im Land. Gemeinsam mit ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern leistet sie einen wichtigen Beitrag für den Wohlstand in Niederösterreich“, sagte Danninger. Er hob hervor, dass 80.000 Arbeitsplätze und ein Drittel der Wertschöpfung in Niederösterreich direkt an die Industriebetriebe gebunden sind.

Gleichzeitig warnte Danninger vor neuen Belastungen durch Steuererhöhungen und Arbeitszeitregelungen. „Wir erleben zweifelsfrei die herausforderndsten Zeiten für unsere Wirtschaft. Deshalb brauchen wir jetzt die richtigen Antworten. Wir werden uns weiter mit ganzer Kraft gegen Ideen wehren, die uns im internationalen Vergleich noch mehr Wettbewerbsfähigkeit kosten“, versprach er abschließend.



V.l.n.r.: VPNO-Klubobmann Jochen Danninger, IV-NÖ-Geschäftsführerin Michaela Roither, IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner und Genetiker Markus Hengstschläger.



IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner betonte in seiner Rede: „Es braucht keine weiteren Reförmchen zur Abwehr linker Träumereien, sondern eine echte Neustrukturierung der Bedingungen des Standorts.“



Genetiker Markus Hengstschläger bereicherte mit seiner Keynote „Mit Lösungsbegabung die Zukunft gestalten“ die diesjährige Ordentliche Vollversammlung – Hengstschläger ist Leiter des Zentrums für Pathobiochemie und Genetik an der Medizinischen Universität und Präsident der Österreichischen Gesellschaft für Stammzellforschung.



Anstelle von Mandatären und Landesräten durften während der Ordentlichen Vollversammlung die IV-NÖ-Mitglieder und Gäste im Landtagssitzungssaal in St. Pölten Platz nehmen.

## STIMMUNGSTEST BEI DER OVV 2024: PREMIERE FÜR LIVE-UMFRAGE

*Im nicht öffentlichen Teil der Ordentlichen Vollversammlung wurde heuer erstmals eine vom Market-Institut konzipierte TED-Umfrage durchgeführt, bei der die IV-NÖ-Mitglieder ihre Einschätzung zu aktuellen wirtschaftspolitischen Themen abgeben konnten. Die Anwesenden konnten live verfolgen, wie sich die Balken in Echtzeit veränderten.*

Ein zentrales Ergebnis der Befragung war die Einschätzung der wirtschaftlichen Lage Österreichs für das kommende Jahr: Mit 58 Prozent ging die Mehrheit von einer Verschlechterung der Situation aus, 25 Prozent rechnen mit einer gleichbleibenden Lage. Nur 17 Prozent sind optimistisch.

Die größten Herausforderungen für die Betriebe in den kommenden fünf Jahren wurden im Verwaltungsaufwand, in

komplexen Behördenverfahren, Energiekosten und Kosten für ESG-Reporting sowie im volatilen internationalen Marktumfeld gesehen.

## Die größten Handlungsfelder: Lohnnebenkosten, Energie und Infrastruktur

In Bezug auf die Maßnahmen, die notwendig sind, um den Standort Niederösterreich bzw. Österreich zukunftsfit und resilient zu machen, kam klar heraus:

Notwendig sind insbesondere die Senkung von Steuern und Lohnnebenkosten, Entlastungen bei Energiekosten und die Sicherstellung der Energieversorgung sowie Investitionen in Infrastruktur wie Straße, Schiene, Energie oder Breitband.

## Niederösterreich im Bundesländer-Vergleich

Im nationalen Standortvergleich überzeugt Niederösterreich: Mehr als die Hälfte der Befragten sehen das Bundes-

land als Wirtschaftsstandort im Vorteil gegenüber anderen Regionen Österreichs.

## Europa im globalen Wettbewerb: Wo steht der Industriestandort?

Skeptisch blicken die IV-NÖ-Mitglieder hingegen auf die Wettbewerbsfähigkeit Europas im globalen Vergleich: 94 Prozent erwarten, dass der Industriestandort EU gegenüber den USA und China an Stärke verlieren wird.

# Arbeitsbesuch in Schweden

IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner und IV-NÖ-Geschäftsführerin Michaela Roither nahmen von 21. bis 23. Oktober 2024 an einer von Ecoplus organisierten Delegationsreise nach Stockholm und Göteborg teil. Auf dem Programm standen Besuche bei Unternehmen und Institutionen wie z. B. dem Energieunternehmen Vattenfall, der Verkehrsverwaltungsbehörde Trafikverket, dem großen Containerhafen an der Nordsee oder der „World of Volvo“.



## BLICK NACH VORNE

Kaum zu glauben, wie schnell das Vereinsjahr 2023/2024 der IV-NÖ vergangen ist. Es war ein Jahr voller wichtiger Veränderungen – besonders hervorzuheben ist der Präsidentenwechsel im Rahmen der Ordentlichen Vollversammlung 2023 vor etwa einem Jahr. Mit Kari Ochsner haben wir als IV-NÖ auch einen klaren Kurs eingeschlagen, der auf zukunftsorientierte Lösungen setzt; für die Industrie und den Wirtschaftsstandort Niederösterreich. In einer Vorstandsklausur Anfang 2024 haben wir drei Schwerpunktbereiche definiert, die wir seither gezielt bearbeiten: „Mensch & Arbeit“, „Energie, Rohstoffe & Infrastruktur“ und „Deregulierung & Bürokratieabbau“.

Für 2025 haben wir uns wieder einiges vorgenommen. An dieser Stelle kann ich bereits erste Details verraten: Wir werden uns intensiv für die dringend notwendige Pensionsreform einsetzen. Beim Thema Klimaschutz werden wir weiterhin eine klare Haltung einnehmen – pragmatisch und mit Hausverstand. Klimaschutz ist wichtig, aber er muss mit den wirtschaftlichen Bedürfnissen und der Wettbewerbsfähigkeit unserer Unternehmen im Einklang stehen.

Eine Terminankündigung liegt mir besonders am Herzen: Die IV-NÖ organisiert in Zusammenarbeit mit der Außenhandelsstelle eine Delegationsreise in die Ukraine, die, wenn es die Sicherheitslage zulässt, für das erste Quartal 2025 geplant ist. Ziel der Reise ist es, Unternehmen vor Ort das Knüpfen von Kontakten zu ermöglichen.

Zum Schluss möchte ich noch kurz auf die aktuellen Herausforderungen eingehen, die vor uns als Gesellschaft liegen. Klar ist: Sie können nur gemeinsam gemeistert werden. Es muss tiefgreifende Änderungen und Reformen geben, vielleicht auch schmerzhaftes Einschnitte, um das Land wieder nach vorne zu bringen. Die IV-NÖ wird sich aktiv in diesen Prozess einbringen und sich für die besten Rahmenbedingungen einsetzen, damit der Wirtschaftsmotor Industrie aus der Krise kommt und wieder voll durchstarten kann. Dabei geht es nicht nur um kurzfristige Lösungen, sondern um nachhaltige Maßnahmen, die den Produktionsstandort langfristig stärken und international wieder wettbewerbsfähig machen.

  
Michaela Roither,  
Geschäftsführerin der IV-NÖ



## GEMEINSAM DIE GRIPPEWELLE STOPPEN!

Zum Start in die kalte Jahreszeit möchte die IV-NÖ gemeinsam mit der WKNÖ – Sparte Industrie an ein paar einfache Regeln erinnern, die helfen, Ansteckungen am Arbeitsplatz und zu Hause zu vermeiden.

Die wichtigsten Hygienetipps für das Schwarze Brett in Ihrem Betrieb finden Sie hier zum Download:



## SOFORT-MASSNAHMEN FÜR DEN STANDORT: WAS 2025 NOTWENDIG IST

IV-NÖ-Vorstandsmitglied Veit Schmid-Schmidfelden stellt rasch wirksame Strategien zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit Österreichs vor.

Hier geht es zum Interview:



## NÖ EXPORTPREIS 2024 VERGEBEN

Beim Niederösterreichischen Exportforum in der Wirtschaftskammer NÖ wurden die besten Betriebe gekürt. „Alle Einreichungen zu dieser Auszeichnung zeigen: NÖ ist im Export top!“, sind sich NÖs Landeshauptfrau Johanna Mikl-Leitner, IV-NÖ-Geschäftsführerin Michaela Roither und WKNÖ-Präsident Wolfgang Ecker einig. Roither übergab den Preis in der Kategorie Großunternehmen an die Firma Neuman Aluminium Fließpresswerk GmbH. Die IV-NÖ gratuliert allen Gewinnern: VWMS GmbH, FWT COMPOSITES & ROLLS GmbH, AgroBiogel GmbH, CamCat – Systems GmbH und Eyyes GmbH.



V.l.n.r.: WKNÖ-Präsident Wolfgang Ecker, Landeshauptfrau Johanna Mikl-Leitner, Tobias Keplinger (AgroBiogel), Isabel Neduchal (VWMS), Günther Kautz (FWT), Alexander Brozek (CamCat), Petra Wallner (EYYES), Martin Horvath (Neuman Aluminium) und IV-NÖ-Geschäftsführerin Michaela Roither.

# Ordentliche Vollversammlung IV-NÖ 2024



- IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner (Ochsner Wärmepumpen GmbH) im Gespräch mit Jörg Branschädel (GF Knorr-Bremse GmbH).
- V.l.n.r.: Elfriede Hell (GF HASCO AUSTRIA Gesellschaft m.b.H.), VP Barbara Ascher (GF Feller Beteiligungs GmbH), Gerda Ehrlich-Ratzinger (Mitglied des Vorstandes bei Berndorf Immobilien).
- V.l.n.r.: Ingrid Grün (Land Niederösterreich), Ecoplus-Geschäftsführer Helmut Miernicki, AMS-NÖ-Landesgeschäftsführerin Sandra Kern.
- V.l.n.r.: VP Barbara Ascher, Günther Ofner (GF Feller Beteiligungs GmbH),

- WKNÖ-Vizepräsident Christian Moser.
- V.l.n.r.: Franz Puchegger (GF Worthington Cylinders), Christian Bruckner (CFO Leyrer + Graf), IV-NÖ-Vizepräsident Andreas Welser (GF Welser Profile).
- V.l.n.r.: Reinhard Backhausen (Brantner Environment Group GmbH), Josef Scheidl (GF Brantner Environment Group GmbH), Denise Thiery (Leiterin Marketing Brantner green solutions), Günther Ofner (Vorstandsdirektor Flughafen Wien AG).
- Professor Markus Hengstschläger, Leiter des Zentrums für Pathobiochemie und Genetik an der

- Medizinischen Universität Wien, im TV-Interview.
- IV-NÖ-Geschäftsführerin Michaela Roither begrüßte die Gäste und führte durch den Abend.
- Momentaufnahme des Hengstschläger-Vortrags „Mit Lösungsbegabung die Zukunft gestalten“.
- Nö.-Landesrechnungshof-Direktorin Edith Goldeband (l.) und AMS-NÖ-Landesgeschäftsführerin Sandra Kern (r.).
- V.l.n.r.: Robert Tencl (GF Traktionssysteme Austria), IV-NÖ-Geschäftsführerin Michaela Roither, Manfred Fischer (CEO a.D. Hirtenberger AG).

- Bei der Ordentlichen Vollversammlung wurde auch der IV-NÖ-Jahresbericht 2023/2024 offiziell präsentiert.
- WKNÖ-Präsident Wolfgang Ecker während eines Interviews.
- IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner (l.) mit Christoph Ehrlich (GF HASCO AUSTRIA Gesellschaft m.b.H.).
- V.l.n.r.: Reinhard Backhausen (Brantner Environment Group GmbH), IV-NÖ-Präsident Kari Ochsner, Josef Scheidl (GF Brantner Environment Group GmbH), Günther Ofner (Vorstandsdirektor Flughafen Wien AG).